



PHILIP MORRIS
INTERNATIONAL

ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Β.Ε.Σ

WATER STEWARDSHIP

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ 2025

 **MAZI**



PHILIP MORRIS
INTERNATIONAL

ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Β.Ε.Σ

WATER STEWARDSHIP

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ 2025

Περιεχόμενα

Επιστολή από την Παπαστράτος Α.Β.Ε.Σ. | **3**

1. Δέσμευση για την Ορθή Διαχείριση Υδάτινων Πόρων | **4**

2. Στρατηγική Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων | **5**

3. Εσωτερική Διακυβέρνηση Υδάτινων Πόρων | **9**

4. Κίνδυνοι και Κοινές Προκλήσεις στη Διαχείριση Υδάτινων Πόρων | **11**

5. Σχέδιο Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων (Water Stewardship Plan) | **13**

6. Επίδοση, Δείκτες (KPIs) & Αποτελέσματα | **17**

ΕΠΙΣΤΟΛΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ Α.Β.Ε.Σ.

Η λειψυδρία αναγνωρίζεται από το Παγκόσμιο Οικονομικό ως ένας από τους μεγαλύτερους κινδύνους παγκοσμίως όσον αφορά τον πιθανό αντίκτυπό της τόσο στην ανθρωπότητα όσο και στο περιβάλλον. Η αύξηση του πληθυσμού, η ανάπτυξη των οικονομιών και οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής οδηγούν σε εκθετική αύξηση της ζήτησης, του ανταγωνισμού και των συγκρούσεων για τους πόρους γλυκού νερού.

Η Παπαστράτος Α.Β.Ε.Σ. εφαρμόζει το Πρότυπο **«Συμμαχία για το Νερό» (Alliance for Water Stewardship - AWS)**, με στόχο την ενσωμάτωση μιας προσέγγισης υπεύθυνης διαχείρισης νερού στις πρακτικές της. Με την επίτευξη της **Πιστοποίησης Επιπέδου Core**, τον Ιούλιο του 2020, η Παπαστράτος συγκαταλέγεται στις πρώτες εταιρείες στην Ελλάδα που υιοθέτησαν το εν λόγω πρότυπο.

Το AWS παρέχει ένα ισχυρό πλαίσιο για τη μείωση του υδατικού αποτυπώματος, την εφαρμογή συγκεκριμένων δράσεων στο ευρύτερο πλαίσιο της λεκάνης απορροής και τη συνεργασία με τοπικούς ενδιαφερόμενους φορείς, με στόχο τη βιώσιμη διαχείριση των υδάτινων πόρων και την αντιμετώπιση κοινών προκλήσεων.

Κάθε χρόνο, η Παπαστράτος συνεχίζει να εφαρμόζει βιώσιμες πρακτικές διαχείρισης υδάτινων πόρων τόσο **εντός όσο και εκτός των ορίων του εργοστασίου**, με στόχο να ηγηθεί και να ευαισθητοποιήσει με το παράδειγμά της αλλά και να ενθαρρύνει άλλους φορείς της λεκάνης απορροής να αναλάβουν ενεργό ρόλο ως υπεύθυνοι διαχειριστές νερού.

Η Παπαστράτος είναι βαθιά υπερήφανη για το ταξίδι μετασχηματισμού της. Παρόλο που ο

δρόμος μέχρι την οικοδόμηση ενός πραγματικά βιώσιμου μέλλοντος είναι ακόμα μακρύς, η φιλοσοφία του AWS έχει αποδειχθεί ένα ισχυρό σημείο εκκίνησης και έχει αποδώσει ουσιαστικά αποτελέσματα.

Η βιωσιμότητα αποτελεί επίσης βασική προτεραιότητα στην **Εφοδιαστική Αλυσίδα Καπνού**. Η PMI δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην προώθηση της παραγωγής καπνού υψηλής ποιότητας, ο οποίος καλλιεργείται υπό περιβαλλοντικά υπεύθυνες συνθήκες. Στο πλαίσιο του **Προγράμματος Βιώσιμου Καπνού (Sustainable Tobacco Program – STP)**, η PMI έχει αναπτύξει ένα σύνολο **Ορθών Γεωργικών Πρακτικών (Good Agricultural Practices – GAP)**, οι οποίες χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση των διαδικασιών καλλιέργειας των προμηθευτών και τον εντοπισμό ευκαιριών βελτίωσης.

Αυτές οι πρακτικές έχουν σχεδιαστεί ώστε να είναι οικονομικά βιώσιμες, ασφαλείς και επικεντρωμένες στην παραγωγή ποιοτικών συγχομιδών ενώ, παράλληλα, προστατεύουν και ενισχύουν το περιβάλλον και σέβονται τους εργαζόμενους. Το πρόγραμμα αναπτύχθηκε με τη συμβολή αγροτών, εκπροσώπων της βιομηχανίας, κυβερνητικών φορέων και ακαδημαϊκών ιδρυμάτων.

01 Δέσμευση για την Ορθή Διαχείριση Υδάτινων Πόρων

Δέσμευση της Παπαστράτος για την Ορθή Διαχείριση Υδάτινων Πόρων μέσω του προτύπου Alliance for Water Stewardship (AWS)

Η Παπαστράτος Α.Β.Ε.Σ. αναγνωρίζει την θεμελιώδη σημασία της ορθής διαχείρισης των υδάτινων πόρων για την βιωσιμότητα των δραστηριοτήτων της και την ανθεκτικότητα της λεκάνης απορροής στην οποία δραστηριοποιείται. Στο πλαίσιο αυτό, δεσμευόμαστε να:

Εφαρμόζουμε και να ενισχύουμε το πρότυπο AWS, επιδιώκοντας συνεχή συμμόρφωση και βελτίωση στους πέντε πυλώνες: διακυβέρνηση νερού, υδατικό ισοζύγιο, ποιότητα νερού, σημαντικές περιοχές σχετιζόμενες με το νερό (IWRA) και ασφαλές νερό, αποχέτευση και υγιεινή (WASH).

Χρησιμοποιούμε υπεύθυνα το νερό, βελτιστοποιώντας την αποδοτικότητα χρήσης του σε όλες τις λειτουργίες μας, μειώνοντας την κατανάλωση χωρίς να επηρεάζεται η επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα.

Προστατεύουμε την ποιότητα του νερού, εφαρμόζοντας βέλτιστες πρακτικές και τεχνολογίες για την αποτροπή ρύπανσης και επιμόλυνσης.

Συμμορφωνόμαστε με τις νομικές απαιτήσεις και σεβόμαστε τα ανθρώπινα δικαιώματα στην πρόσβαση σε νερό και αποχέτευση, με ιδιαίτερη μέριμνα για ευάλωτες ή μειονοτικές ομάδες.

Ενισχύουμε τη διακυβέρνηση του νερού, ευθυγραμμιζόμενοι και υποστηρίζοντας υπάρχοντα σχέδια βιωσιμότητας της λεκάνης απορροής.

Επικοινωνούμε με διαφάνεια και συνεργαζόμαστε ενεργά με εκπροσώπους ενδιαφερομένων μερών σε θέματα που σχετίζονται με το νερό.

Ενημερώνουμε και ευαισθητοποιούμε εργαζομένους, προμηθευτές και την ευρύτερη κοινότητα για τη σημασία της διατήρησης των υδάτινων πόρων και της πρόληψης της ρύπανσης.

Δημοσιοποιούμε περιοδικά την πρόοδο του προγράμματος διαχείρισης υδάτινων πόρων και τους σχετικούς δείκτες απόδοσης.

Διασφαλίζουμε τους απαραίτητους πόρους για την εφαρμογή, διατήρηση και συνεχή βελτίωση του προτύπου AWS.

Μέσω αυτής της δέσμευσης, η Παπαστράτος επαναβεβαιώνει τον ρόλο της ως υπεύθυνος διαχειριστής των υδάτινων πόρων, συμβάλλοντας ενεργά στη διατήρηση αυτού του πολύτιμου αγαθού για τις σημερινές και τις μελλοντικές γενιές.

Director Manufacturing GR, Papastratos
Umer Jawald



ΙΟΥΝΙΟΣ 2025, Εκδ.: 4.0

02 Στρατηγική Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων

Σύμφωνα με τη Φιλοδοξία Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων της Philip Morris International, η Παπαστράτος Α.Β.Ε.Σ. έχει διαμορφώσει μια Στρατηγική Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων, η οποία αποτυπώνει τη συνολική αποστολή και το μακροπρόθεσμο όραμα της εταιρείας στον τομέα της υπεύθυνης διαχείρισης του νερού, καθώς και τους στόχους που έχουν τεθεί για να υποστηρίξουν τον σκοπό και την κατεύθυνση του σχεδίου διαχείρισης των υδάτινων πόρων.

Πολιτική Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων της PMI



PHILIP MORRIS INTERNATIONAL

Water Stewardship Policy

For PMI, sustainability means creating long-term value for our shareholders and for society, while actively reducing the negative externalities associated with our products, operations and value chain.

The scale of our business means that we can have significant impacts on water resources, even if the tobacco sector is not particularly water intensive in comparison with other industries. Water is used in our factories, in the manufacture of raw materials such as filters, paper and packaging materials, and in tobacco agriculture. In addition, we also need to address the problem of litter that can impact watercourses, lakes and oceans.

In alignment with our [Environmental Commitment](#), our vision is to preserve water resources and respect the natural cycle of water wherever relevant to our business and in cooperation with our stakeholders.

To achieve this, we will:

- Assess water use and water risks across our entire value chain and understand how to use water without negatively impacting the quality or quantity of water resources;
- Identify, implement and share best water stewardship practices across our operations and encourage our suppliers to do the same;
- Ensure access to safe Water, Sanitation and Hygiene (WASH) in all our facilities and provide access to WASH services on farms and communities in our tobacco supply chain;
- Join multi-stakeholder initiatives and seek partnerships to improve our water management practices;
- Continuously improve water-related farming practices in our tobacco supply chain, especially by working with tobacco suppliers; and
- Report on our progress, notably in our annual Sustainability Report and third-party programs such as CDP Water Security.

Specifically, we are committed to:

[Optimize water consumption](#) across our operations, reduce the water footprint of our products and implement appropriate wastewater treatment in our factories to protect water habitats.

[Implement the Alliance for Water Stewardship \(AWS\) standard in 100% of our factories by 2025](#) and work with stakeholders in the watersheds of our factories to achieve the five outcomes of the AWS standard (good water governance, sustainable water balance, good water quality status, important water-related areas, and safe water, sanitation and hygiene for all (WASH)).

[Implement Good Agricultural Practices by all contracted farmers in our tobacco supply chain](#) to preserve local and global water resources, by safeguarding both water quantity and quality; support growing practices that enable the tobacco crop to be resilient to changing water scenarios.

[Roll-out anti-littering campaigns](#) in cooperation with local stakeholders to reduce the amount of cigarette butts reaching waterways and the oceans.

This Water Stewardship policy complements our Environmental Commitment and specifies water-related aspects. Within PMI, the Sustainability Coordination Group and the Sustainability Committee are responsible for the coordination of Water Stewardship programs under the oversight of the Nominating and Corporate Governance Committee of the Board of Directors.

As Chief Executive Officer, I am asking everyone at PMI and all our business partners to uphold this Water Stewardship Policy. - André Calantzopoulos, CEO, Philip Morris International.

ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Η αποστολή μας είναι να προστατεύουμε τους τοπικούς υδάτινους πόρους μέσω μιας καινοτόμου προσέγγισης, διασφαλίζοντας τόσο τη συνέχεια των λειτουργιών μας όσο και τη διατήρηση της λεκάνης απορροής μας.

Ενσωματώνοντας βιώσιμες πρακτικές για την υπεύθυνη διαχείριση και χρήση νερού, στοχεύουμε στη μείωση της κατανάλωσης νερού, στον περιορισμό της ρύπανσης, στην προστασία των υδάτινων οικοσυστημάτων και στον μετριασμό των κινδύνων που σχετίζονται με το νερό. Με την ενεργή συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών, την προώθηση της καινοτομίας και της τεχνολογικής ανάπτυξης, καθώς και την υποστήριξη της εκπαίδευσης και της συνεργασίας για την αντιμετώπιση κοινών προκλήσεων, επιδιώκουμε να συμβάλλουμε στην ανθεκτικότητα και την ευημερία των τοπικών υδάτινων πόρων, προς όφελος των σημερινών και των μελλοντικών γενεών.

ΟΡΑΜΑ

Το όραμά μας είναι να καλλιεργήσουμε μια κουλτούρα καινοτομίας και συνεχούς βελτίωσης στις πρακτικές υπεύθυνης διαχείρισης και χρήσης του νερού και, παράλληλα, να εμπνεύσουμε και άλλους οργανισμούς να ενσωματώσουν την υπεύθυνη διαχείριση των υδάτινων πόρων στις λειτουργίες τους.

Μέσα από τις πρακτικές μας, επιδιώκουμε να λειτουργούμε ως παράδειγμα υπεύθυνης διαχείρισης του νερού και ως καταλύτης αλλαγής στη λεκάνη απορροής μας. Μέσω καινοτόμων τεχνολογιών για τη μείωση του υδατικού αποτυπώματος, ισχυρών συνεργασιών με ενδιαφερόμενους φορείς και συνεργατικών έργων για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του νερού, φιλοδοξούμε να δημιουργήσουμε ένα μέλλον με ασφάλεια νερού, όπου οι κίνδυνοι και οι προκλήσεις ελαχιστοποιούνται και οι κοινόχρηστοι υδάτινοι πόροι προστατεύονται.



ΣΤΟΧΟΙ

Οι επιδιωκόμενοι στόχοι μας αποσκοπούν στην επίτευξη βιώσιμου υδατικού ισοζυγίου, βέλτιστης ποιότητας νερού, ορθής διακυβέρνησης πόρων, επαρκούς πρόσβασης σε ασφαλές νερό, αποχέτευση και υγιεινή (Water, Sanitation and Hygiene - WASH) και διατήρησης/αποκατάστασης σημαντικών περιοχών που σχετίζονται με το νερό (Important Water-Related Areas - IWRA). Συνοψίζονται ως εξής:

Διατήρηση νερού - Μείωση του υδατικού αποτυπώματος μέσω της εφαρμογής τεχνολογιών εξοικονόμησης νερού, όπως συσκευές χαμηλής κατανάλωσης, έξυπνα συστήματα άρδευσης, ανακύκλωση λυμάτων, συλλογή όμβριων υδάτων, ανίχνευση/πρόληψη διαρροών, βιώσιμες γεωργικές πρακτικές κ.ά.

Διαχείριση πλημμυρών - Μετριασμός και πρόληψη του κινδύνου πλημμυρών μέσω εκπόνησης αξιολογήσεων πλημμυρικού κινδύνου, ανάπτυξης υποδομών ελέγχου πλημμυρών, επαρκούς διαχείρισης όμβριων υδάτων και αξιοποίησης συστημάτων προειδοποίησης/πρόβλεψης.

Προστασία ποιότητας νερού - Πρόληψη και μετριασμός της ρύπανσης και της υποβάθμισης υδάτινων σωμάτων μέσω δράσεων παρακολούθησης της ποιότητας και της βιολογικής τους κατάστασης, της ανάπτυξης καινοτόμων υποδομών επεξεργασίας λυμάτων, της εφαρμογής βέλτιστων γεωργικών πρακτικών κ.ά., ώστε οι πηγές νερού να παραμένουν καθαρές και ασφαλείς τόσο για ανθρώπινη κατανάλωση όσο και για τα οικοσυστήματα.

Συντήρηση και διαχείριση υποδομών - Εφαρμογή προληπτικών προγραμμάτων ανίχνευσης και επισκευής διαρροών για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση απωλειών νερού σε δίκτυα, εξοπλισμό και υποδομές, με στόχο τη μείωση βλαβών, απωλειών και του σχετικού κόστους.

Συμμετοχή και συνεργασία - Ενεργή συμμετοχή ποικίλων και αντιπροσωπευτικών ομάδων ενδιαφερόμενων μερών (π.χ. εργαζόμενοι, προμηθευτές) για διερεύνηση κοινών προκλήσεων, προώθηση βέλτιστων πρακτικών και αναζήτηση ευκαιριών συνεργασίας που ωφελούν τόσο το εργοστάσιο όσο και τη λεκάνη απορροής.

Εκπαίδευση, ευαισθητοποίηση και κατάρτιση - Ενίσχυση της ευαισθητοποίησης εργαζομένων, προμηθευτών, τοπικών κοινοτήτων και άλλων ομάδων σχετικά με τη σημασία της εξοικονόμησης νερού, της πρόληψης της ρύπανσης, της ασφαλούς υγιεινής και των βιώσιμων πρακτικών διαχείρισης νερού, καθώς και της ετοιμότητας για την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών (π.χ. διαρροές, πλημμύρες).

Διακυβέρνηση και συνεργασίες - Υποστήριξη και εφαρμογή σχεδίων βιωσιμότητας σε επίπεδο λεκάνης απορροής, ενίσχυση της συλλογής και ανάλυσης δεδομένων, δημιουργία ευκαιριών συνεργασίας, ιδιαίτερα με τον δημόσιο τομέα, με παρόχους υπηρεσιών και θεσμικούς φορείς.

Αποκατάσταση και αναβάθμιση οικοσυστημάτων - Προστασία και ενίσχυση σημαντικών περιοχών IWRA και των οικοσυστημάτων τους μέσω δράσεων αποκατάστασης, όπως η αναδάσωση, η ελαχιστοποίηση της διατάραξης οικοτόπων, η συλλογή απορριμμάτων, η αναβάθμιση της περιβαλλοντικής εικόνας και της ποιότητας του τοπίου, η υποστήριξη πρωτοβουλιών διατήρησης της βιοποικιλότητας.

Πρόσβαση σε ασφαλές νερό, αποχέτευση και υγιεινή - Διασφάλιση επαρκών υποδομών νερού, υγιεινής και αποχέτευσης για τους εργαζόμενους, υλοποίηση εκπαιδεύσεων για καλές πρακτικές υγιεινής και διενέργεια περιοδικών αξιολογήσεων των απαιτήσεων WASH εντός του εργοστασίου.

Διαφανής και συστηματική δημοσιοποίηση - Καθιέρωση ολοκληρωμένου συστήματος παρακολούθησης και αναφοράς για την περιοδική δημοσιοποίηση δεδομένων που σχετίζονται με το νερό, την πρόοδο του προγράμματος υπεύθυνης διαχείρισης νερού και τους δείκτες απόδοσης, με στόχο τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.

Με την ενοποίηση της **Στρατηγικής Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων**, η Παπαστράτος Α.Β.Ε.Σ. καθόρισε και ανέδειξε την αποστολή, το όραμα και τους στόχους της, οι οποίοι αποτελούν θεμελιώδεις πυλώνες για την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση του σχεδίου δράσης για την υπεύθυνη διαχείριση του νερού.

03 Εσωτερική Διακυβέρνηση Υδάτινων Πόρων

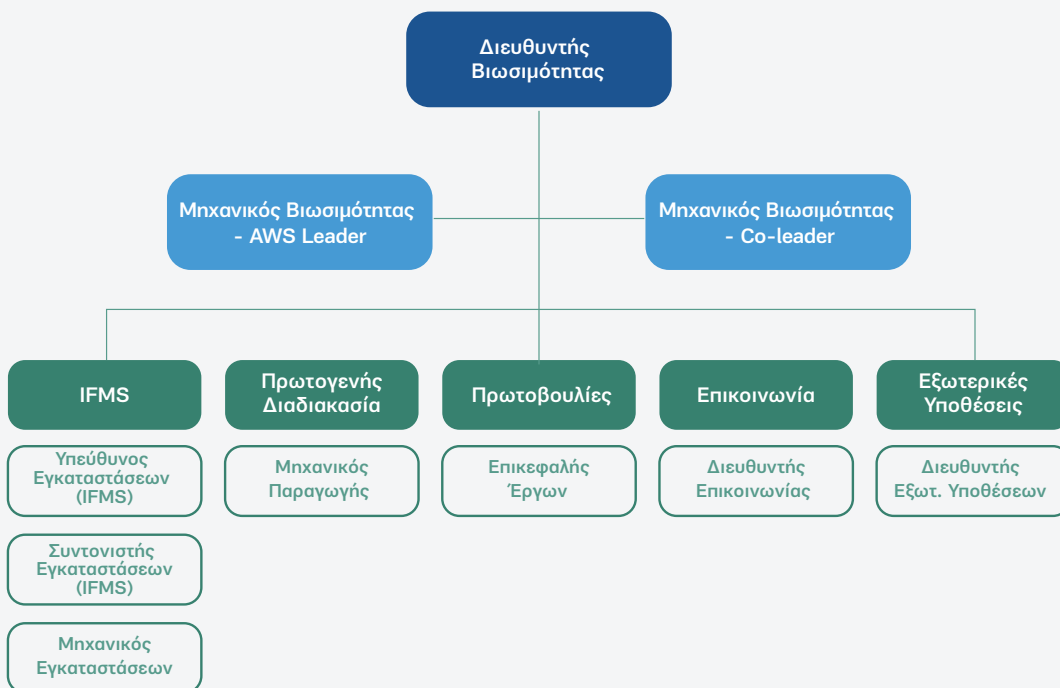
ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

Στην Παπαστράτος Α.Β.Ε.Σ., έχει θεσπιστεί ένα πλαίσιο εσωτερικής διακυβέρνησης για τη διαχείριση των υδάτινων πόρων, το οποίο περιλαμβάνει βασικές θέσεις με καθορισμένες αρμοδιότητες για:

- Τις δραστηριότητες διαχείρισης νερού καθώς και για τη συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία και τους κανονισμούς που αφορούν το νερό εντός των εγκαταστάσεών μας.
- Την εφαρμογή των προδιαγραφών του Προτύπου Alliance for Water Stewardship (AWS) μέσω δράσεων στο εργοστάσιο και στη λεκάνη απορροής, με στόχο τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις και των πέντε (5) βασικών πυλώνων ενδιαφέροντος (outcome areas) του Προτύπου AWS.

Το οργανόγραμμα της ομάδας εσωτερικής διακυβέρνησης για θέματα νερού, καθώς και οι ρόλοι και οι αρμοδιότητές τους, παρουσιάζονται παρακάτω:

ΡΟΛΟΙ ΚΑΙ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ



Διευθυντής Βιωσιμότητας

- Διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας (EHS) εντός του οργανισμού.
- Λειτουργεί ως κύριος θεσμικός υπεύθυνος των έργων βιωσιμότητας.
- Προωθεί βέλτιστες πρακτικές βιωσιμότητας εντός του οργανισμού.
- Ενημερώνει την ανώτατη διοίκηση για προκλήσεις που σχετίζονται με το νερό.

Μηχανικός Βιωσιμότητας – AWS Leader / Co-leader

- Παρακολουθεί το υδατικό ισοζύγιο του εργοστασίου και προσδιορίζει δείκτες WEI/KPI.
- Διασφαλίζει ότι τα περιστατικά που σχετίζονται με το νερό διερευνώνται και ότι λαμβάνονται διορθωτικά και προληπτικά μέτρα.
- Επικοινωνεί με τις ρυθμιστικές αρχές για θέματα που σχετίζονται με το νερό.
- Εντοπίζει και ηγείται δράσεων βελτίωσης που σχετίζονται με το νερό.
- Είναι επικεφαλής της εσωτερικής ομάδας που είναι Υπεύθυνη Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων (Water Stewardship).
- Συνεργάζεται με το Τμήμα Βιωσιμότητας για την προετοιμασία του σταδιακού σχεδίου μετάβασης (glidepath) για τη διαχείριση του νερού.

Διευθυντής Εξωτερικών Υποθέσεων

- Ηγείται της εξωτερικής επικοινωνίας με βασικούς ενδιαφερόμενους φορείς (βιομηχανικούς και θεσμικούς).
- Συντονίζει την προετοιμασία διαδικτυακών σεμιναρίων και εργαστηρίων που σχετίζονται με το νερό.
- Συμμετέχει στην ενεργοποίηση θεσμικών φορέων σε έργα που σχετίζονται με το νερό στη λεκάνη απορροής.

Διευθυντής Επικοινωνίας

- Συντονίζει τις δραστηριότητες εξωτερικής επικοινωνίας μέσω των μέσων κοινωνικής δικτύωσης και της ιστοσελίδας της εταιρείας.
- Συντονίζει τις δραστηριότητες εσωτερικής επικοινωνίας.
- Συντονίζει την προετοιμασία διαδικτυακών σεμιναρίων και εργαστηρίων που σχετίζονται με το νερό.

Υπεύθυνος Εγκαταστάσεων (IFMS)

- Διασφαλίζει την αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία του βιολογικού καθαρισμού και άλλων υποδομών που σχετίζονται με το νερό.
- Ηγείται της διερεύνησης περιστατικών μη συμμόρφωσης που σχετίζονται με το νερό.

Συντονιστής Εγκαταστάσεων (IFMS)/ Μηχανικός Εγκαταστάσεων

- Συνεργάζεται με τα αρμόδια τμήματα για τον εντοπισμό δράσεων βελτίωσης που σχετίζονται με το νερό.
- Διασφαλίζει την αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία του βιολογικού καθαρισμού και άλλων υποδομών που σχετίζονται με το νερό.

Μηχανικός Παραγωγής

- Διασφαλίζει τον έλεγχο της κατανάλωσης νερού στην Πρωτογενή Διαδικασία.
- Διερευνά περιπτώσεις υπερκατανάλωσης νερού και προετοιμάζει ειδικά πλάνα δράσης.
- Εντοπίζει δράσεις βελτίωσης που σχετίζονται με το νερό στην Πρωτογενή Διαδικασία.
- Καθορίζει τις ρυθμίσεις νερού στον Πρωτογενή Εξοπλισμό.

Επικεφαλής Έργων

- Προετοιμάζει επιχειρηματικά πλάνα έργων (business case).
- Θέτει προτεραιότητες στα έργα και διασφαλίζει την έγκριση του προϋπολογισμού.
- Ηγείται της υλοποίησης των έργων εντός του συμφωνημένου χρονοδιαγράμματος.
- Συντονίζει τις δραστηριότητες των εργολάβων.

04 Κίνδυνοι και Κοινές Προκλήσεις στη Διαχείριση Υδάτινων Πόρων



Λαμβάνοντας υπόψη την 1η και τη 2η Αναθεώρηση των Σχεδίων Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών (ΛΑΠ) για την Αττική και τη Στερεά Ελλάδα, και κατόπιν της χαρτογράφησης των ενδιαφερόμενων μερών και της αξιολόγησης των επιχειρησιακών επιπτώσεων της Παπαστράτος, η καθορισμένη περιοχή μελέτης για την εφαρμογή του Προτύπου Alliance for Water Stewardship (AWS) περιλαμβάνει το Υπόγειο Υδατικό Σύστημα (ΥΥΣ) του Θριασίου Πεδίου, με επίσημο κωδικό **EL0600090**.

Το εν λόγω ΥΥΣ αποτελεί τμήμα της ΛΑΠ Αττικής (EL0626). Επιπλέον, στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνονται οι ΛΑΠ Μόρνου (EL0421) και Εύηνου (EL0420), οι οποίες εντάσσονται στο Υδατικό Διαμέρισμα Δυτικής Στερεάς Ελλάδας.

Πιο συγκεκριμένα, **η λεκάνη απορροής του Θριασίου Πεδίου** βρίσκεται στο δυτικό τμήμα της Αττικής και περιβάλλεται από τους ορεινούς όγκους της Πάρνηθας, του Πατέρα και του Αιγάλεω. Το γεωλογικό υπόβαθρο αποτελείται κυρίως από ασβεστολιθικούς και μαργαίικούς σχηματισμούς, σε συνδυασμό με εκτεταμένες αλλουβιακές αποθέσεις στο κεντρικό πεδινό τμήμα. Αυτή η γεωλογική δομή επηρεάζει την υδροφορία, καθώς οι ασβεστόλιθοι φιλοξενούν υδροφορείς, ενώ οι αλλουβιακές αποθέσεις ενισχύουν την ικανότητα διήθησης. Η αποτελεσματική διαχείριση των υδάτινων πόρων στην περιοχή αυτή είναι ιδιαίτερα κρίσιμη λόγω της έντονης βιομηχανικής δραστηριότητας και της τρωτότητας του υδροφορέα σε ρύπανση. Κύριος στόχος είναι η διασφάλιση της ποιότητας των υδάτων και η βιώσιμη αξιοποίησή τους, σύμφωνα με τις αρχές της υπεύθυνης διαχείρισης νερού.

ΚΟΙΝΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΥΔΑΤΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ

A/A	Βασικοί Πυλώνες AWS	Κοινές Προκλήσεις
01	 Ορθή διακυβέρνηση πόρων  Βιώσιμο υδατικό ισοζύγιο	Ζητήματα Ξηρασίας - Λειψυδρίας ΛΑΠ Αττικής (ELO626), Ευήνου (ELO420) και Μόρνου (ELO421)
02	 Βιώσιμο υδατικό ισοζύγιο	Κίνδυνος πλημμυρικών φαινομένων – δράσεις μείωσης κινδύνου και έγκαιρης απόκρισης
03	 Καλή ποιότητα νερού	Διαχείριση ομβρίων υδάτων - επαναχρησιμοποίηση
04	 Προστασία σημαντικών περιοχών που σχετίζονται με το νερό	Ποιοτική/ποσοτική υποβάθμιση Υπόγειου Υδροφορέα (ELO600090: Θριάσιο Πεδίο)
05	 Πρόσβαση σε πόσιμο νερό, αποχέτευση, υγιεινή	Ανάγκες ευαισθητοποίησης και ενίσχυσης ικανοτήτων των ενδιαφερόμενων μερών σε θέματα ασφαλούς νερού, αποχέτευσης και υγιεινής

04 Σχέδιο Υπεύθυνης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων

ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ

Κατά το τελευταίο έτος, σε συνέχεια των προηγούμενων ετών, συνεχίστηκαν οι δράσεις για τη βελτίωση της απόδοσης, τη μείωση των απωλειών και την αναβάθμιση των συστημάτων μας, στο πλαίσιο της προσπάθειας για την επίτευξη μιας πιο ισορροπημένης και βιώσιμης χρήσης του νερού

Ακολουθεί συνοπτική παρουσίαση των έργων που υλοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους. Όλες οι πρωτοβουλίες που παρουσιάζονται αφορούν τεχνικά έργα που υλοποιήθηκαν στο εργοστάσιο με στόχο τη συνολική βελτίωση της περιβαλλοντικής του απόδοσης, συμπεριλαμβανομένης και της κατανάλωσης νερού. Οι δράσεις αυτές συμβάλλουν έμμεσα στην αντιμετώπιση κοινών προκλήσεων που σχετίζονται με τη λειψυδρία και την περιορισμένη διαθεσιμότητα υδάτινων πόρων στις λεκάνες απορροής της Αττικής, του Εύηνου και του Μόρνου, μειώνοντας την πίεση στους τοπικούς υδάτινους πόρους.



Περιβαλλοντικός Αντίκτυπος

Μείωση της κατανάλωσης πόσιμου νερού



Κοινωνικός Αντίκτυπος

Αύξηση της διαθεσιμότητας νερού στη λεκάνη απορροής



Οικονομικός Αντίκτυπος

Μείωση του κόστους που σχετίζεται με την κατανάλωση και την επεξεργασία του νερού

Project Venturi (Ατμοπαγίδες)

Το έργο Venturi αφορά την αντικατάσταση των παλαιών ατμοπαγίδων με μοντέλα υψηλής απόδοσης, μειώνοντας τις απώλειες ατμού και, κατ' επέκταση, την κατανάλωση νερού στους λέβητες. Με την ολοκλήρωση της 1ης Φάσης, αναμένεται ετήσια εξοικονόμηση νερού περίπου **450 m³**, συμβάλλοντας στη μείωση του δείκτη κατανάλωσης νερού ανά μονάδα προϊόντος και στη βελτίωση του συνολικού υδατικού ισοζυγίου του εργοστασίου.

- **Στόχοι:** αποφυγή απωλειών από διαρροές ατμού, βελτίωση του δείκτη κατανάλωσης νερού ανά μονάδα προϊόντος.
- **Περίοδος Υλοποίησης:** Q3–Q4 2025
- **Τρέχουσα Κατάσταση:** σε εξέλιξη
- **Περιβαλλοντικά Οφέλη:** $\approx 450 \text{ m}^3/\text{έτος}$

Δημιουργία Αξίας:

- Μείωση λειτουργικού κόστους μέσω περιορισμού των απωλειών ατμού και της μειωμένης κατανάλωσης νερού και ενέργειας στους λέβητες.
- Ενίσχυση της επίδοσης βιωσιμότητας και ευθυγράμμιση με τους εταιρικούς στόχους για αποδοτική χρήση πόρων και βελτίωση του υδατικού ισοζυγίου.

Σχετικοί Πυλώνες AWS:



Ορθή διακυβέρνηση
πόρων



Βιώσιμο υδατικό
ισοζύγιο

Βελτιστοποίηση Καθαρισμού Δεξαμενών RO

Το έργο αφορά τη βελτιστοποίηση της διαδικασίας καθαρισμού των δεξαμενών RO, με τη χρήση χημικού απολυμαντικού αντί πόσιμου νερού, μειώνοντας την κατανάλωση νερού και βελτιώνοντας το υδατικό ισοζύγιο του εργοστασίου, σε ευθυγράμμιση με τον στόχο WEI 2025 (Water Efficiency Index), ο οποίος αποτυπώνει την κατανάλωση νερού ανά παραγόμενη μονάδα προϊόντος (m³/stick). Η πρωτοβουλία επιτυγχάνει ετήσια εξοικονόμηση **~14.000 λίτρων** με ελάχιστο κόστος υλοποίησης.

- **Στόχοι:** μείωση της κατανάλωσης πόσιμου νερού.
- **Περίοδος Υλοποίησης:** Απρίλιος 2025
- **Τρέχουσα Κατάσταση:** υλοποιήθηκε
- **Περιβαλλοντικά Οφέλη:** $\approx 14 \text{ m}^3/\text{έτος}$

Δημιουργία Αξίας:

Το έργο αναδεικνύει την περιβαλλοντική κουλτούρα του οργανισμού, αποδεικνύοντας ότι ακόμη και μικρής κλίμακας πρωτοβουλίες μπορούν να ενισχύσουν τη δέσμευσή μας για υπεύθυνη διαχείριση του νερού.

Σχετικοί Πυλώνες AWS:



Ορθή διακυβέρνηση
πόρων



Βιώσιμο υδατικό
ισοζύγιο

Αποδοτικότητα Ατμού – Γραμμή Ξήρανσης 3 (SIROCO)

Το έργο περιλαμβάνει την εγκατάσταση νέας γραμμής παραγωγής στο πρωτογενές στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας, με αποτέλεσμα την αύξηση της αποδοτικότητας του ατμού κατά περίπου 30% και τη μείωση της κατανάλωσης νερού στη γραμμή ξήρανσης SIROCO.

- **Στόχοι:** μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος (ενέργεια και ισοζύγιο νερού).
- **Περίοδος Υλοποίησης:** Q4 2024 – Q2 2025
- **Τρέχουσα Κατάσταση:** υλοποιήθηκε
- **Περιβαλλοντικά Οφέλη:** $\approx 8.100 \text{ m}^3/\text{έτος}$

Δημιουργία Αξίας:

Αυτή η στρατηγική επένδυση σε υψηλής απόδοσης και φιλικές προς το περιβάλλον τεχνολογίες συμβάλλει στη μείωση του κόστους και στην ενίσχυση των εταιρικών στόχων βιωσιμότητας.

Σχετικοί Πυλώνες AWS



Ορθή διακυβέρνηση
πόρων



Βιώσιμο υδατικό
ισοζύγιο

Project Caldarium

Το έργο Caldarium επικεντρώνεται στη βελτιστοποίηση των ανεμιστήρων απαγωγής αέρα στους ξηραντήρες, μειώνοντας την κατανάλωση ατμού κατά περίπου 3–5%. Η μείωση αυτή περιορίζει τη χρήση νερού στους λέβητες, βελτιώνοντας την ενεργειακή αποδοτικότητα και το υδατικό ισοζύγιο του εργοστασίου.

- **Στόχοι:** βελτιστοποίηση των ανεμιστήρων απαγωγής στους ξηραντήρες.
- **Περίοδος Υλοποίησης:** Q3 2025
- **Τρέχουσα Κατάσταση:** υλοποιήθηκε
- **Περιβαλλοντικά Οφέλη:** $\approx 672 \text{ m}^3/\text{έτος}$

Δημιουργία Αξίας:

Η πρωτοβουλία ενισχύει τη βιωσιμότητα, μειώνει το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και συμβάλλει στη μείωση του λειτουργικού κόστους.

Σχετικοί Πυλώνες AWS



Ορθή διακυβέρνηση
πόρων



Βιώσιμο υδατικό
ισοζύγιο

Εκδήλωση Ευαισθητοποίησης για την Παγκόσμια Ημέρα Νερού



Η εκδήλωση για την Παγκόσμια Ημέρα Νερού είχε ως στόχο την ευαισθητοποίηση γύρω από τις τοπικές και παγκόσμιες προκλήσεις στη διαχείριση νερού και την ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των ενδιαφερόμενων μερών. Στην εκδήλωση συμμετείχαν **35 άτομα από 13 οργανισμούς**, μεταξύ των οποίων υπουργεία, τοπικές αρχές, ακαδημαϊκοί φορείς και εκπρόσωποι της βιομηχανίας.

Η δράση ανέδειξε τη σημασία των συνεργασιών, της επαναχρησιμοποίησης επεξεργασμένων και όμβριων υδάτων, καθώς και της υιοθέτησης καινοτόμων τεχνολογιών.

Παράλληλα, τονίστηκε η σημασία της συλλογικής δράσης και των συμπράξεων δημόσιου και ιδιωτικού τομέα για τη βιώσιμη διαχείριση των υδατινών πόρων.

- **Περιβαλλοντικός αντίκτυπος:** προώθηση της ευαισθητοποίησης για τη βιώσιμη χρήση του νερού.
- **Κοινωνικός αντίκτυπος:** ενίσχυση της συνεργασίας και της ανταλλαγής γνώσεων προς κοινές λύσεις.
- **Οικονομικός αντίκτυπος:** μείωση του κινδύνου φήμης και ενίσχυση της εταιρικής στρατηγικής βιωσιμότητας μέσω της διαφάνειας και της επικοινωνίας.

Για περισσότερες πληροφορίες:

Παπαστράτος: Συμμαχίες για τη βιώσιμη διαχείριση των υδάτων

Σχετικοί Πυλώνες AWS:



Ορθή διακυβέρνηση πόρων



Βιώσιμο υδατικό ισοζύγιο



Πρόσβαση σε πόσιμο νερό, αποχέτευση, υγιεινή

Εθελοντική Δράση – Λίμνη Κουμουνδούρου



Για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, περισσότεροι από **100 εργαζόμενοι** συμμετείχαν σε δράση καθαρισμού στη Λίμνη Κουμουνδούρου, έναν ιδιαίτερα σημαντικό υδροβιότοπο για την ευρύτερη περιοχή του Ασπροπύργου, ο οποίος αναγνωρίζεται ως **Important Water-Related Area (IWRA)** στο πλαίσιο του Προτύπου AWS. Η δράση οδήγησε στη συλλογή **2,6 τόνων απορριμμάτων**, συμβάλλοντας στην αποκατάσταση της περιβαλλοντικής ποιότητας της λίμνης. Παράλληλα, ανέδειξε την ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων στην προστασία ενός σημαντικού υδροτόπου της Δυτικής Αττικής.

Για περισσότερες πληροφορίες:

Παπαστράτος: Εθελοντική δράση από τους εργαζόμενους της εταιρείας στη Λίμνη Κουμουνδούρου

Σχετικοί Πυλώνες AWS:



Ορθή διακυβέρνηση πόρων



Καλή ποιότητα νερού



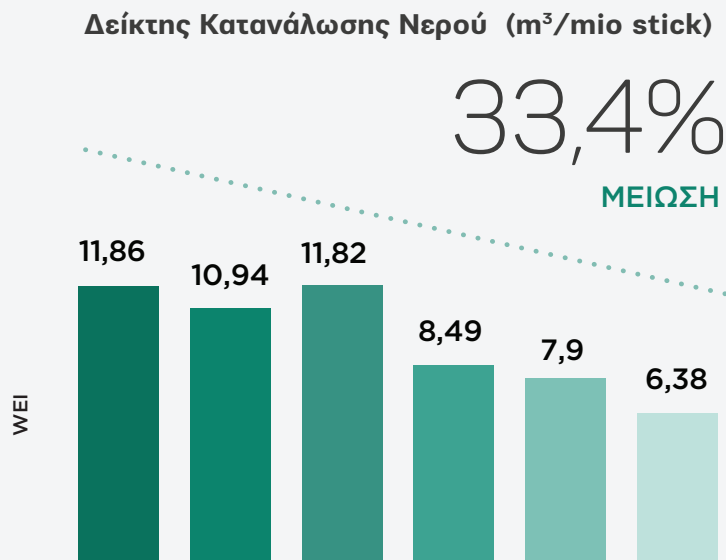
Προστασία σημαντικών περιοχών που σχετίζονται με το νερό

06 Επίδοση, Δείκτες (KPIs) & Αποτελέσματα

Το 2020, η εταιρεία πέτυχε την πρώτη της πιστοποίηση βάσει του Προτύπου AWS και έθεσε στόχο τη μείωση της κατανάλωσης νερού κατά 20% έως το 2025.

Όπως αποτυπώνεται στο παρακάτω διάγραμμα, η μείωση αυτή επιτεύχθηκε νωρίτερα από το προβλεπόμενο χρονοδιάγραμμα, με τις επιδόσεις να υπερβαίνουν ήδη το όριο του 20% έως το 2024. Τα στοιχεία για το 2025 αφορούν δεδομένα έως τον Ιούλιο 2025 και καταδεικνύουν περαιτέρω πρόοδο.

Το 2025, κατά την επιθεώρηση επιτήρησης (surveillance audit) του AWS, το εργοστάσιο κατέγραψε **μηδενικά ευρήματα** (κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης), επιβεβαιώνοντας τη **συνεχή συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Προτύπου AWS**.



Πέραν των ποσοτικών δεικτών και των αποτελεσμάτων που παρουσιάζονται ανωτέρω, η Παπαστράτος εφαρμόζει στην πράξη συγκεκριμένες δράσεις που συμβάλλουν στην ενίσχυση της βιώσιμης διαχείρισης των υδατικών πόρων τόσο εντός των εγκαταστάσεων όσο και σε επίπεδο λεκάνης απορροής. Οι δράσεις αυτές αποτυπώνουν τον τρόπο με τον οποίο οι αρχές της υπεύθυνης διαχείρισης του νερού μεταφράζονται σε καθημερινή λειτουργία και συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη.



Εμπλουτισμός Υδροφορέα

Ενίσχυση των υπόγειων υδάτων μέσω ελεγχόμενων τεχνικών εμπλουτισμού υδροφορέων.



Επαναχρησιμοποίηση Νερού για Άρδευση

Επαναχρησιμοποίηση μέρους του επεξεργασμένου νερού για την άρδευση των χώρων πρασίνου του εργοστασίου.



Συμμαχία για τη Βιωσιμότητα των Φυσικών Πόρων

Δημιουργία συμμαχίας όπου κάθε μέλος συμβάλλει — ατομικά και συλλογικά — στη βιωσιμότητα των φυσικών πόρων.

Μάθετε περισσότερα στο <https://www.pmi.com/markets/greece/el/>



PHILIP MORRIS INTERNATIONAL

© 2025 Philip Morris International, Inc. | Παπαστράτος ΑΒΕΣ. Με την επιφύλαξη παντός δικαιώματος.